



**Обращение Генерального
директора
Грековой О.А.**

ЗАЧЕМ ОБЪЕДИНЯТЬСЯ С КОНКУРЕНТАМИ?

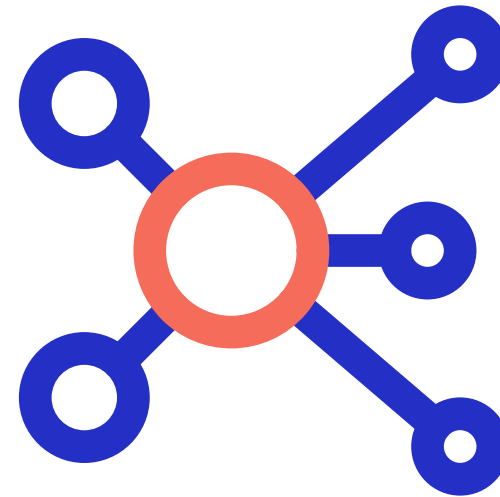
РОСТ АПСС ИЗ 2019 В 2022

Содержание:

- Введение
- Виды отраслевых объединений
- Стратегические задачи 2019-2022
- Антикризисные решения Ассоциации 2019-2022
- GR-инструменты Ассоциации
- Задачи non-stop
- Стратегические решения (результаты) 2022
- Зачем объединяться с конкурентами

Введение

- Для чего нужны ассоциации
- Что дают ассоциации членам
- Что ассоциации дают отрасли
- Что ассоциации дают государству
- Для чего создавалась АПСС



Классификация отраслевых объединений

Отраслевые объединения можно классифицировать по предназначению (не декларативному, а реальному, которое реализуется в деятельности).

- 01** Представление общих (не частных) интересов членов и всего отраслевого сообщества.
- 02** Представление общих (не частных) интересов членов и профессионального сообщества по определенному направлению.
- 03** Продвижение частных интересов под видом объединения, представляющего интересы отраслевого сообщества.
- 04** Объединение нескольких или многих компаний для совместной реализации крупных коммерческих проектов.
- 05** Обеспечение «общественного мнения», информационной и коммуникационной поддержки руководителям государственных структур.

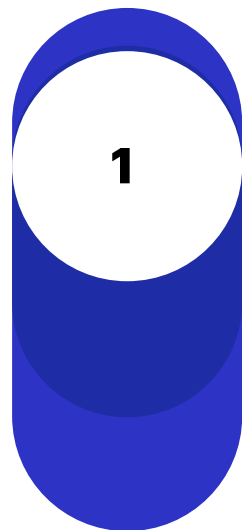
Ассоциация
Производителей
Светодиодов и
Систем на их основе

В 2022

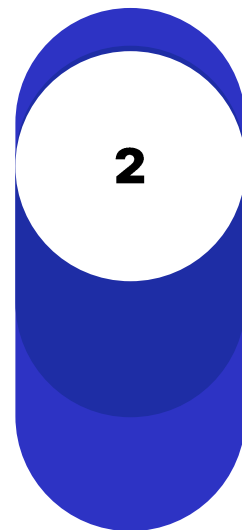
Из 2019



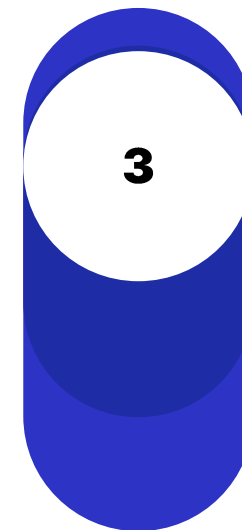
Стратегические задачи 2019-2022:



**Запустить проект
по маркировке
светотехнической продукции**

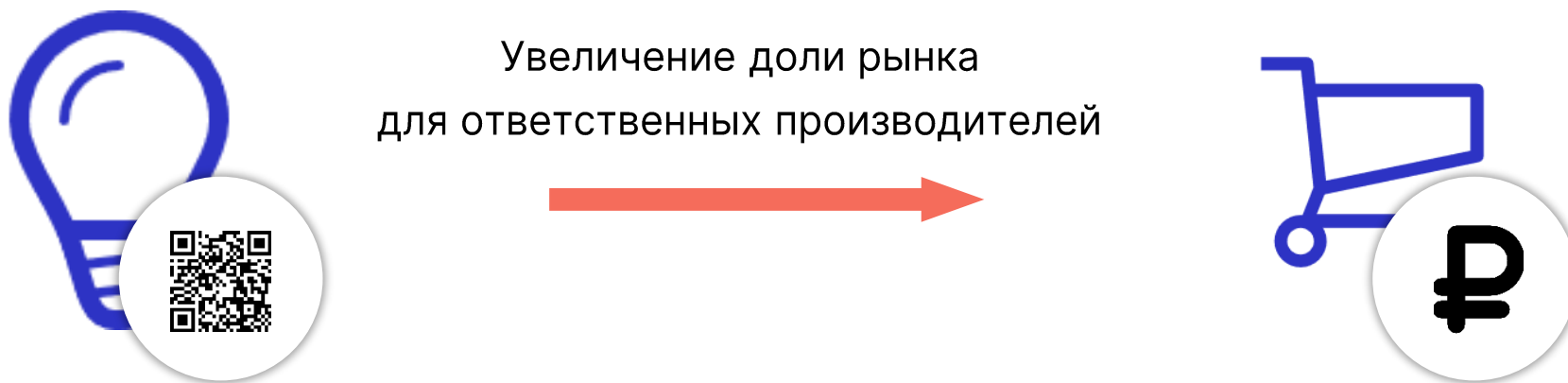


**Реанимировать ассоциацию
до состояния успешного
стабильного сообщества**



**Установить устойчивые
коммуникации с ФОИВ**

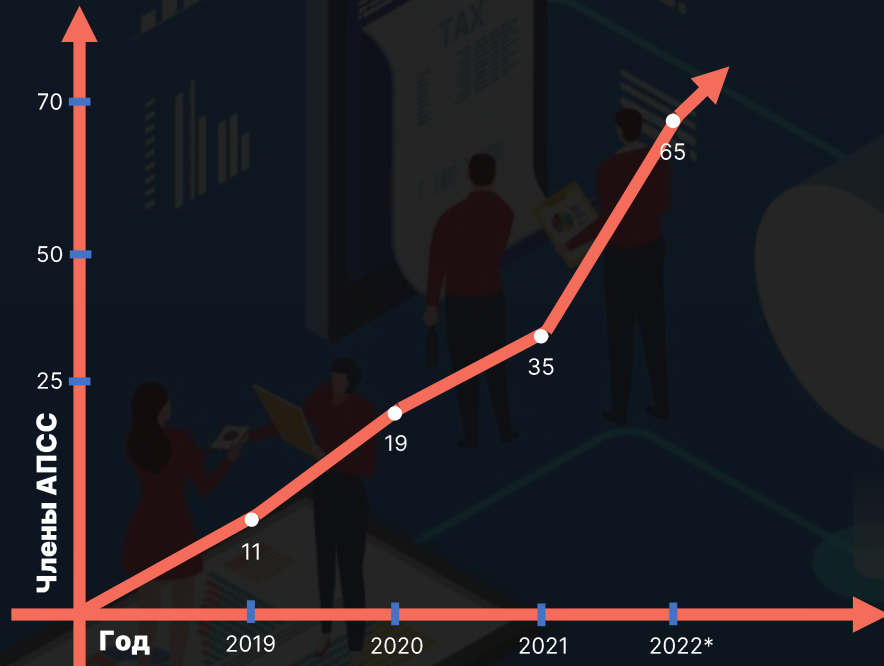
Маркировка = честный рынок



Эксперимент по маркировке, который ведется с 2019 г. совместно с ЦРПТ (Центром развития перспективных технологий) является одним из способов противодействия незаконному обороту светотехнической продукции в рамках деятельности АПСС. Маркировка существенно дополнила работу Комитета АПСС по борьбе с контрафактом, фальсификатом и незаконным оборотом промышленной продукции и стала еще одним шагом к формированию качественного рынка светотехнической продукции.

В настоящий момент ПП РФ проходит процедуру подписания в Правительстве РФ.

Члены АПСС



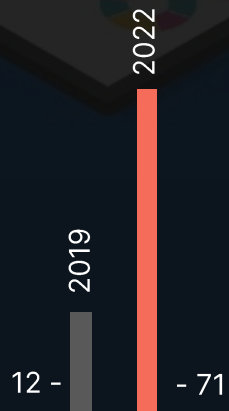
Количество членов АПСС за период 2019-2022 гг.

2019 год – 12 членов

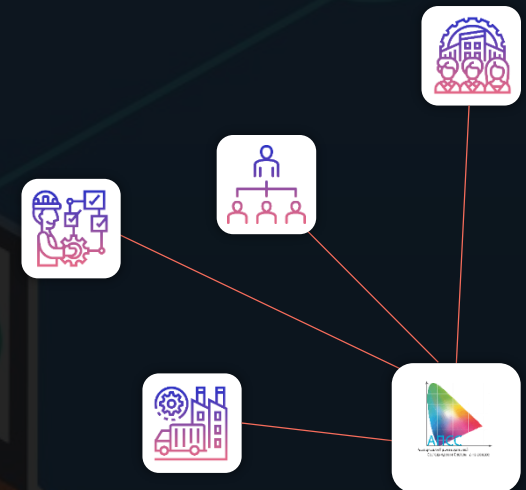
2020 год – 19 членов

2021 год – 35 членов

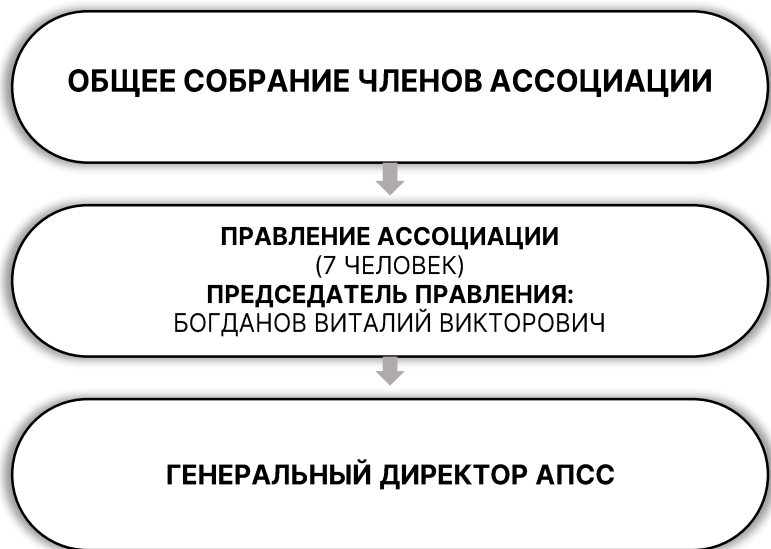
2022 год – 71 членов



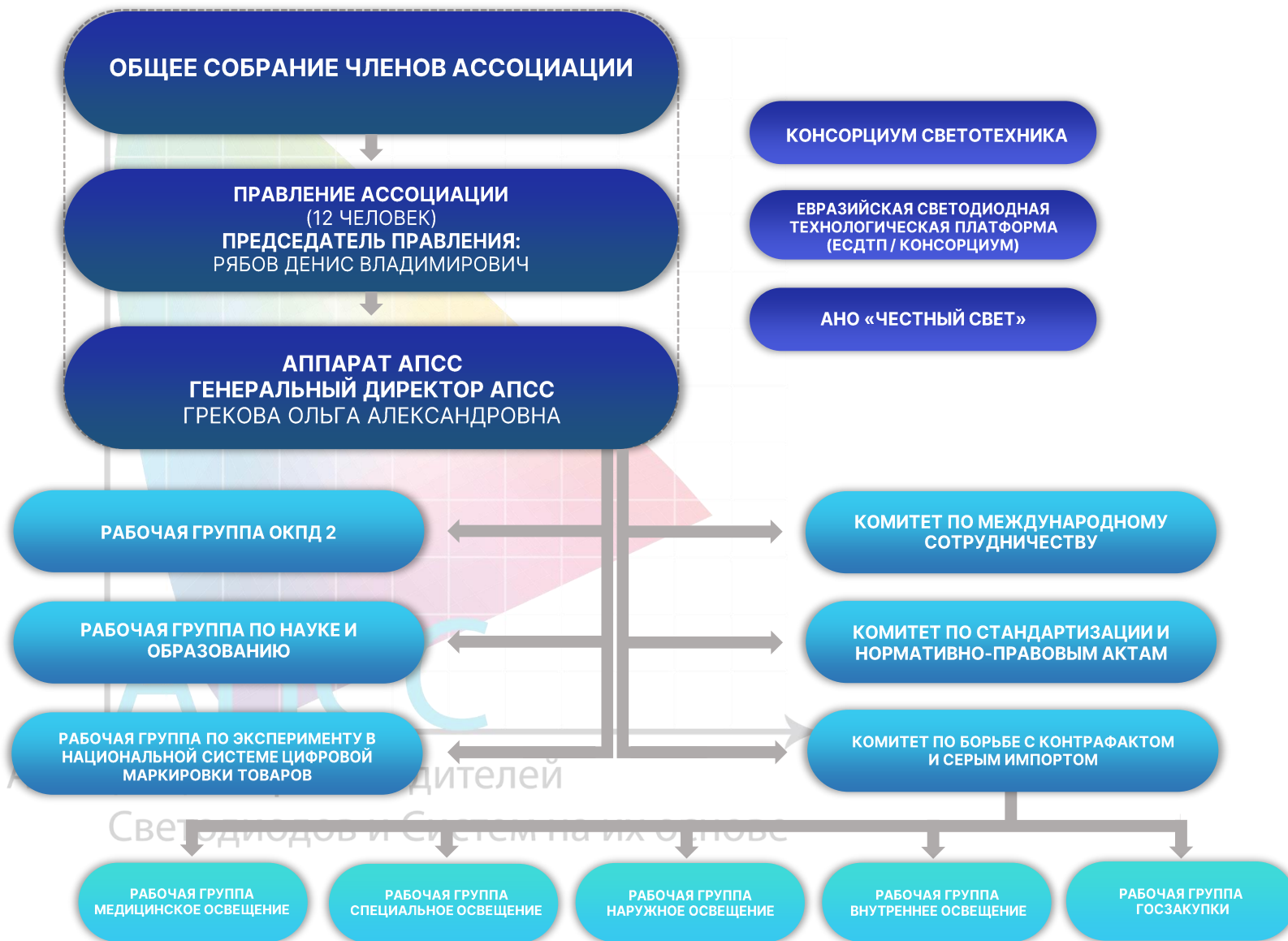
Рост за период 2019 – 2022 составляет 83%



Структура АПСС 2019



Структура АПСС 2022



2019

Преодоление кризиса

- ✓ **Смена менеджмента**
- ✓ **Полное отсутствие коммуникации с ФОИВами**
- ✓ **7 членов правления**
- ✓ **11 членов ассоциации (19-8)**
- ✓ **Отсутствиие финансового планирования**
- ✓ **Блокировка счета, деятельности при несвоевременной передаче дел через Минюст**
- ✓ **Отсутствиие документооборота**
- ✓ **Отсутствиие бюджетных средств**

2019

Антикризисные меры генерального директора

- 1 Обеспечение деятельности ассоциации собственными средствами Генерального директора в период блокировки счета
- 2 Удержание существующего состава (членов) Ассоциации
- 3 Привлечение новых членов
- 4 Ревизия бухгалтерского учета
- 5 Систематизация документооборота
- 6 Приведение к надлежащему состоянию архивных документов
- 7 Формирование векторов, целей и задач Ассоциации
- 8 Запуск проекта по маркировке
- 9 Ввиду отсутствия бюджетных средств предоставление в качестве юридического адреса организации собственного адреса руководителя безвозмездно
- 10 Формирование работы аппарата на удаленном формате
- 11 Участие ассоциации в нормативно правовом и техническом регулировании
- 12 Количество форумов и медиаплощадок 5 (в период за 3 месяца)

2020

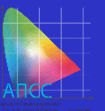
Начало пандемии COVID-19

- ✔ **Остановка членских взносов на квартал**
- ✔ **Перебои с поставками ЭКБ**
- ✔ **Остановка производств по всей стране**
- ✔ **Введение санитарных норм и правил**
- ✔ **Снижение покупательской способности**
- ✔ **Локдаун и самоизоляция**
- ✔ **Отраслевая депрессия**
- ✔ **Нарушение производственных процессов, переход на удаленный режим**

2020

Антикризисные меры генерального директора

- 1 Установка непрерывных коммуникаций с ФОИВами, формирование антикризисных решений
- 2 Работа круглосуточного штаба АПСС на период кризиса, запуск круглосуточной горячей линии АПСС для отрасли
- 3 Позиционирование АПСС в ФОИВ, а также на всех государственных платформах
- 4 Обеспечение разрешений на продолжение работы в регионах присутствия предприятий в период локдауна
- 5 Сохранение и своевременная выплата ЗП сотрудникам АПСС. Добровольный отказ Генерального директора от ЗП на период кризиса
- 6 Ввиду отсутствия бюджетных средств предоставление в качестве юридического адреса организации собственного адреса руководителя безвозмездно
- 7 Установка коммуникаций с правительствами всех регионов присутствия членов АПСС и департаментами промышленности по линии Минпромторга и ТПП России
- 8 Участие ассоциации в нормативно правовом и техническом регулировании
- 9 Субсидирование международных выставок РЭЦ на 2020 и 2021 гг.
- 10 Победитель Евразийской премии «Золотой Фотон» по светотехнике и электротехнике Персона года (живое отраслевое голосование)
- 11 Ассоциация рекомендует ТПК «Вартон» в Минцифру для представления интересов отрасли в «Центре компетенции»
- 12 Публикации в медиапространстве за год – 280. **Количество форумов и медиаплощадок**



2021

Пандемия COVID-19

- ↘ **Перебои с поставками ЭКБ**
- ↘ **Остановка производств по всей стране**
- ↘ **Введение санитарных норм и правил**
- ↘ **Снижение покупательской способности**
- ↘ **Массовые увольнения**
- ↘ **Нарушение производственных процессов,
переход на удаленный режим**
- ↘ **Самоизоляция**
- ↘ **Локдаун**

2021

Антикризисные меры Генерального директора

- 1 Увеличение количества членов Ассоциации в три раза
- 2 Увеличение бюджета Ассоциации в два раза
- 3 Полное функционирование взаимодействия с ФОИВами
- 4 Заключение 5 стороннего соглашения с Минпромторга, МИНЭК, Росстандарт, Минприроды
- 5 Открытие АНО «Консорциум Светотехника», АНО «Честный свет»
- 6 Запуск отраслевых наград
- 7 Благодарственные письма от 10 губернаторов за деятельность АПСС
- 8 Ввиду отсутствия бюджетных средств предоставление в качестве юридического адреса организации собственного адреса руководителя безвозмездно
- 9 Вступление в НП «Опора России», в ТПП России
- 10 Участие ассоциации в нормативно правовом и техническом регулировании
- 11 Победа АПСС в номинации Global SSL Award of Industry Development — 2021 (Выдающийся вклад в развитие отрасли)
- 12 Публикации в медиапространстве – 280 **Количество форумов и медиаплощадок**

2022

СВО, санкции, кризис

- ↘ **Перебои с поставками ЭКБ**
- ↘ **Снижение покупательской способности**
- ↘ **Нарушение промышленных цепочек**
- ↘ **Блокировка счетов за рубежом**
- ↘ **Отсутствие возможности вести бизнес за рубежом**
- ↘ **Отсутствие оборотных средств**
- ↘ **Санкционный список**
- ↘ **Поиск аналогов иностранных комплектующих**
- ↘ **Потеря иностранных партнеров**
- ↘ **Потеря иностранных рынков**
- ↘ **Блокировка экспорта/импорта**

2022

Антикризисные меры Генерального директора

- 1 Выработка и реализация антикризисных мер
- 2 Генеральный директор включен в состав межведомственного антикризисного штаба (Минпромторг, МИНЭК, Минцифра, Совет Федерации, ВНИИР)
- 3 Участие Ассоциации в формировании предложений к стратегии развития электронной промышленности 2030
- 4 Участие Ассоциации в дополнение к госпрограмме «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности до 2035 года»
- 5 Единственная в стране АПСС запустила контроль госзакупок/тендеров на соответствие действующему законодательству (в т.ч. мониторинг продукции по ПП РФ №616)
- 6 Антикризисные меры: «налоговый маневр» (страховые взносы 7,5%, налог на прибыль 3%, кредиты МСП 3% на 10 лет, квотирование, «параллельный импорт», ПП № 109, ПП № 1252, «второй лишний» и т.д.)
- 7 Системообразующие предприятия – члены АПСС: «Вартон», «Световые технологии», «Ангстрем», «ЛЕД-Эффект», ООО «Техника», АО «НИИПП»
- 8 Открытие Кластера МСП (ассоциированные члены)

Операционные меры Генерального директора

- 1 Увеличение количества членов в 5 раз относительно 2019 г.
- 2 Увеличение бюджета в 3 раза
- 3 Участие в формировании дорожной карты Минприроды по снижению объема отходов, поступающих на полигоны, внедрения раздельного сбора отходов, перехода на экономику замкнутого цикла и применения механизма расширенной ответственности производителей в части светотехнического оборудования
- 4 Регулярное ведение совместных партнерских обучающих программ по Госзакупкам
- 5 Помощь членам в подготовке документов (реестр 719, 878, получение ст1) - консультация юриста, технического специалиста
- 6 Запуск собственной обучающей программы по Госзакупкам совместно с Финансовым университетом при Правительстве РФ
- 7 Запуск олимпиады для школьников, открытого урока «Свет знаний»
Ввиду отсутствия бюджетных средств предоставление в качестве юридического адреса организации собственного адреса руководителя безвозмездно
- 8 Сформирован проектный офис. Начало реализации программы «Рост» (протокол общ собр, номер, декабрь 2021)
- 9 Запущен проект «Внутренняя кооперация»
- 10 Реализована 1-ая бизнес миссия в Казахстан
- 11 АПСС первая в России применила корпоративное приложение «Unions»
- 12 Публикации в медиапространстве – 280. **Количество форумов и медиалощадовк**

Инструменты для работы 2019: 0

Инструменты для работы 2022:



**Консорциум
Светотехника**



**Комиссия
в Опоре России**



**Торгово-промышленная
палата РФ**



**Общественные
советы при
ФОИВ**



**Экспертные
советы при
ФОИВ**



**Комитеты
Государственной думы**

GR-взаимодействие с ФОИВ



GR-инструменты

Генеральный директор АПСС является членом:

1. Правления Ассоциации «НП «Опора», Председатель Комиссии по развитию светотехнической, светодиодной, электротехнической отрасли и фотоники при «Опора России»;
2. Комиссии по развитию радиоэлектронной отрасли «Опора России»; член Комитета по электроэнергетике «Опора России»;
3. Экспертного совета по развитию электронной и радиоэлектронной промышленности Комитета ГосДумы по промышленности и торговле
4. Экспертного совета Комитета ГосДумы по малому и среднему предпринимательству;
5. ТПП России (АПСС), Член Комитета по техническому регулированию, стандартизации и качеству продукции ТПП России;
6. Комитета по предпринимательству в сфере жилищного и коммунального хозяйства ТПП России;
7. Комитета по энергоэффективности и энергосбережению ТПП России;
8. Экспертной группы по разработке государственной программы «Энергосбережение и повышение энергетической энергоэффективности до 2035 года» Фонда «Центр стратегических разработок»;
9. Рабочей группы по вопросам внедрения светодиодной техники в ОАО «РЖД»;
10. Минстрой. «Освещения спортивных сооружений»
11. Проектной группы в рамках Проекта «Экспертиза товаров и услуг в рамках исполнения государственных и муниципальных контрактов» (совместно с ОНФ);
12. Межведомственной рабочей группы по вопросам снижения объёма отходов производства и потребления, поступающих на объекты размещения отходов, внедрения отдельного сбора отходов, перехода на экономику замкнутого цикла и применения механизма расширенной ответственности производителей в том числе по аэрозольной упаковке, химическим источникам тока, товарам и упаковке из древесины, стекла, пластмасс, светотехническим приборам;
13. Рабочей группы по дополнению характеристик в Каталоге товаров, работ и услуг в части радиоэлектронной продукции Минфина;
14. Организационного комитета форума «Интеллект машин и механизмов»;
15. Экспертом по светотехническим проектам АНО «Умный город»
16. Рабочей группы Консультативного совета при Правительстве РФ по развитию МСП
17. Общественного совета МинПромторга России.



Задачи Ассоциации non-stop 2022 -∞

- 1** Регулирование стратегии развития отрасли и влияние (по возможности) на промышленную политику (Формирование межведомственной комиссии (РГ) с назначением: ускорение регуляторного воздействия на развитие отрасли;
- 2** Помощь членам в получении любых форм господдержки;
- 3** Координация отрасли – постоянные члены, ассоциированные члены, сторонники, партнеры (другие ассоциации);
- 4** Импортозамещение, новые рынки, новые продукты;
- 5** Организация информационно-аналитического взаимодействия в части исследования рынка, разработка предложений по актуализации (гармонизации) НПА;
- 6** Представление общих, а не частных интересов;
- 7** Мониторинг рынка. Проверка реестра РЭП. Запуск маркировки.



Результаты работы за 2022 год

1

Разработан **проект маркировки** для изделий светотехники. В настоящий момент проходит финальные стадии согласования в Правительстве.

2

Ведется работа по согласованию **новых кодов ОКПД2** для светотехнической отрасли в классификатор.

3

Налоговый маневр 2.0 - льготы в виде пониженных ставок по налогу на прибыль и тарифов на страховые взносы для производителей светодиодного светотехнического оборудования.

4

Квотирование светотехнической продукции в рамках ФЗ 223 и ФЗ 44 – 90% в 2023 году (по ПП 2013, 2014)

9

Продление заключений МПТ, деклараций и сертификатов ЕАС в рамках ПП 353

5

Кредиты 3-4,5% годовых — новые ставки в рамках ПП № 1420, ПП №469, ПП №279 (субсидирование кредитов)

6

Участие в разработке **Технического регламента ТР ЕАЭС 048/2019** - формирование предложений для приложений технического регламента в области светотехники.

7

- Скорректирован порядок отбора проектов на **субсидирование** по 109 ПП.
- объявлены конкурсы по отбору проектов на субсидирование по 109 ПП.
- прошли **конкурсы** по 1252 ПП.

8

Реализованы инициативы отрасли в перечне продукции для **параллельного импорта**

10

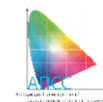
Ведется работа по **увеличению** ввозных таможенных пошлин для светотехнического оборудования

Зачем объединяться с конкурентами в светотехнике?

Сделай партнера из конкурента

Члены АПСС

Членами АПСС являются более 70 компаний



Участие в АПСС – главная инвестиция в рост компании

АПСС - единственная в России отраслевая светотехническая ассоциация, представлена во всех экспертных группах, работающих при министерствах и ведомствах РФ в части реализации государственных экономических программ и реформировании законодательства. Мнение, выраженное через нашу ассоциацию, будет услышано!

В 2022 году запущен «Кластер МСП» – проект АПСС, основанный на объединении и взаимодействии светотехнических компаний сектора МСП. Благодаря Кластеру МСП светотехнические компании могут в полной мере реализовать свой потенциал.

АПСС

Мы работаем для вас с 2011 года



Что получают члены Ассоциации:



Консультации

- Консультации юриста;
- Консультации технического специалиста;
- Консультации в получении льготных кредитов, субсидий и грантов;
- Коммуникация с ФОИВ, РОИВ,
- Консультация в получении статуса «российскости».



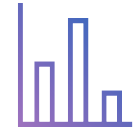
Наставничество

- Куратор в Правлении;
- 2 менеджера Кластера в Аппарате АПСС;
- Внутренняя кооперация, обмен опытом,
- Решение вопросов через GR-инструменты
- Участие в подготовке предложений по развитию федеральных и региональных мер государственной поддержки.



Рост

- Участие в мероприятиях АПСС;
- Участие в федеральных отраслевых форумах, конференциях, круглых столах, бизнес-миссиях;
- Мониторинг и актуализация нормативно-правовой базы,
- Техническое регулирование
- Участие в формировании информационной повестки.



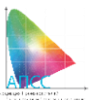
Контроль качества продукции

- Контрафакт. Противодействие несистемным игрокам,
- Мониторинг госзакупок,
- Маркировка,
- «Входной контроль» в госзакупках,
- Общественный проект «Честный свет» по контролю качества освещения,

Инвестиция стоимостью 8 333 р. в месяц. - Кластер МСП

*ежегодный разовый взнос ассоциированного члена составляет 100 000 р.

Минимальный взнос члена АПСС с правом голоса:
100 000 р. – разовый вступительный; 45 000 р. – квартальный





Результаты были достигнуты благодаря непрерывной командной работе совместно с Правлением Ассоциации, Аппаратом АПСС, департаментом РЭП Минпромторга РФ и ТТП России