

АПСС

Стратегическая сессия



Ассоциация производителей
светодиодов и систем на их основе

Проект

«Кластер МСП»

*проект на стадии согласования



ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ

Здесь приведены некоторые определения, чтобы содержание работ в этом проектом предложении было понятно.

Эти и другие термины и определения могут быть пересогласованы в процессе работ.



Стратегия

общий, недетализированный план какой-либо деятельности, охватывающий длительный период времени, способ достижения сложной цели.



Видение

основа для разработки Стратегии, включает в себя ключевые ценности компании, назначение компании и основные целевые ориентиры на длительный период времени (на период стратегического планирования).



Проект

связанная планом деятельность, направленная на достижение определённой цели в заданные сроки при заданных ограничениях по ресурсам.





Организация деятельности в рабочей группе

Руководитель проекта: подбор членов рабочей группы; составление календарного плана проекта; постановка задач каждому члену рабочей группы и прием результатов; организация коммуникации между участниками рабочей группы; маркетинг.

Консультант-юрист: юридическая оценка результатов работ на каждом этапе, предложения доработок; дополнение, уточнение и структурирование итоговых документов; юридические консультации.

Консультант-технический специалист: оценка технической стороны результатов работ на каждом этапе, предложения по доработке документов; дополнение, уточнение и структурирование итоговых документов; технические консультации.

GR-поддержка: предоставление контактов специалистов, необходимых для продвижения в ФОИВах подготовленных инициатив.

Специалисты: мониторинг госзакупок; подготовка статистики; подготовка обращений в ведомства (ФАС, прокуратура); подготовка и направление запросов на разъяснения по условиям конкурсов; проведение мониторинга систем освещения в общеобразовательных учреждениях Сергиево-Посадского городского округа Московской области.

Еженедельно в согласованный день проводятся совещания рабочей группы продолжительностью от 30 минут до 1,5 часа.

В этот же день выполняются совместные работы продолжительностью до 4 часов.





Цель и задачи проекта



Цель

создать структуру для принятия участия в разработке НПА, способствовать продвижению и субсидированию маркировки, льготному кредитованию малых предприятий, установление отношений с объединением проектировщиков для продвижения продукции, производимой предприятиями МСП, а также иные условия для стимулирования и развития светотехнического направления.

- 1** Разработать и внедрить механизм совместной работы по изменению НПА.
- 2** Организовать отслеживание обязательной закупки у предприятий производителей светотехнической продукции, имеющих статус МСП не менее 20% от общего объема закупаемого светотехнического оборудования.
- 3** Выстроить взаимодействие организаций, проектирующих системы внутреннего и наружного освещения с производителями светильников, имеющих статус МСП.
- 4** Сформировать программу льготного кредитования предприятий МСП на пополнение оборотных средств с процентной ставкой 3%.



План работ по проекту

Задача

Разработка и внедрение механизмов совместной работы по изменениям НПА. Совместная работа с заявками на проведение исследований (НИОКР)

Отслеживание обязательной закупки госкорпорациями и бюджетными организациями у предприятий производителей светотехнической продукции, имеющих статус МСП не менее 20% от общего объема закупаемого светотехнического оборудования

Организация взаимодействия членов АПСС из кластера МСП с проектировщиками систем внутреннего и наружного освещения

Координация обмена документами и работа над изменениями на единой платформе

Работа с программами льготного кредитования предприятий из кластера МСП для пополнения оборотных средств или получения гарантий по кредитам

Взаимодействие с общественными организациями ассоциации: «Малые города России», «Садово-парковые хозяйства», «Садоводства России», «Теплицы России», РАДОР, НОПРИЗ, АЧП, РСПП

Срок реализации

I квартал 2023

I – IV квартал 2023

I – II квартал 2023

I – IV квартал 2023

II – IV квартал 2023

II – IV квартал 2023

Ответственные

РПО, координатор по работе с МСП, юрист

РПО, менеджер по работе с МСП, юрист, специалисты

РПО, ГД менеджер по работе с МСП, юрист

РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист



План работ по проекту

Задача

Подписание соглашения о взаимодействии с оптово-розничными сетями и маркетплейсами на поставку светотехнической продукции МСП из числа членов АПСС

Спец условия для принятия участия в выставках (Интерлайт и т.д.)

Комиссия «Опоры России» по развитию светотехнической, светодиодной, электротехнической отрасли и фотоники

Комитет Государственной Думы по малому и среднему предпринимательству

Мониторинг НПА и информирование о вступивших в силу постановлениях и готовящихся изменениях

Взаимодействие с корпорацией МСП

Срок реализации

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

Ответственные

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист



План работ по проекту

Задача

Заклучение соглашения о сотрудничестве с цифровой платформой МСП РФ

Заклучение соглашения с центрами «Мой бизнес»

Взаимодействие с центрами господдержки малого бизнеса

Соглашение о взаимодействии с испытательными центрами и светотехническими лабораториями на специальных условиях

Консультации юриста

Консультации технического специалиста

Срок реализации

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

Ответственные

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

Юрист

Технический специалист



План работ по проекту

Задача

Консультации по организации логистических процессов, внутренняя кооперация.

Администрирование и сопровождение отраслевого телеграм-канала

Подготовка публикаций, материалов для СМИ, социальных сетей, сайта, организация мероприятий, круглых столов

Срок реализации

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

I – IV квартал 2023

Ответственные

ГД, РПО, менеджер по работе с МСП, юрист

Пресс-служба, РПО, специалисты

Пресс-служба, РПО, специалисты, секретарь



Временные затраты на проект

Должность



Юрист

320



Технический специалист

320



Менеджер по МСП

960



Руководитель проектного офиса

320



Генеральный директор

320



Секретарь

240



IT-поддержка

240



Пресс-служба

240

Количество часов в год